

# Gaceta



## Orgullosamente IMP

Se distingue la antigüedad del personal de Sede



Síguenos en las redes sociales:



Instituto Mexicano del Petróleo



@IMPetroleo



Instituto Mexicano del Petróleo (IMP)

Edición descargable para dispositivos móviles



## Somos una gran familia y una gran institución: Ernesto Ríos Patrón

Entregó reconocimientos por Antigüedad al personal que labora en sede

“**E**s un privilegio estar en familia; en una familia que ha cuidado a su institución, que ha seguido este camino para crecer junto con ella; que nos ha dado su confianza, la seguridad de ser lo que somos y un legado a nuestros hijas e hijos”, expresó el director general del Instituto Mexicano del Petróleo (IMP), doctor Ernesto Ríos Patrón, ante el personal de la Dirección General y direcciones de Desarrollo de Talento, Finanzas y Administración y Planeación de la Operación, así como de la Unidad de Asuntos Jurídicos y del Órgano Interno de Control que recibieron su reconocimiento por antigüedad.





Agregó que tantos años de labores no podrían celebrarse si no hubiera esa sensación y gusto por la familia y por cumplir con sus responsabilidades. “Por eso es muy grato estar aquí para celebrar que hemos hecho una familia, pero más aún para hacerles saber que además de ayudarnos a conformarla, también nos han ayudado a hacer, cuidar y atender esta institución y eso es un legado”, afirmó.

Exhortó a las y los presentes en el Auditorio *Bruno Mascanzoni* a compartir con su familia ese orgullo de ser quienes son y de lo que han aportado a la institución, porque su familia, aseveró, ha sido sin duda un elemento clave para que ustedes pueden tener la antigüedad que hoy se les está reconociendo y que estamos celebrando en estos 50 años de existencia del IMP.

En este contexto —puntualizó el doctor Ríos Patrón— vale la pena mencionar que no habría la confiabilidad que existe en el Instituto, si no fuera porque ustedes resguardan los números, los registros, la foto del IMP hacia afuera, que nos permite continuar desarrollándonos y hacia dentro, que ayuda en la toma de decisiones. “Son ustedes, en el área Jurídica, en Finanzas, en Administración o en Desarrollo de Talento quienes, en gran sentido, le dan la cara y forma a la comunidad.





Personal de la Dirección General y direcciones de Desarrollo de Talento, Finanzas y Administración y Planeación de la Operación, así como de la Unidad de Asuntos Jurídicos y del Órgano Interno de Control.

Agradeció al secretario general del Sindicato Nacional de Trabajadores del IMP (SNTIMP), Felipe Navarrete Plascencia, su solidaridad con el Instituto y con su futuro, el cual ciertamente, dijo, es muy emocionante por las circunstancias tan complejas por las que atraviesa el IMP, “pero de las cuales saldrá adelante si lo hace con ese ánimo de familia, con esa felicidad que nos caracteriza el día de hoy y nos enorgullecemos de lo que hemos hecho para empujar mejor lo que viene. Ya no es un tema de la persona que atiende la Administración o la Dirección del Instituto, es el gusto y el orgullo de decir yo soy Instituto Mexicano del Petróleo y yo hago institución, y eso se los reconozco y agradezco”, afirmó el doctor Ríos Patrón.

## Trabajar en el IMP, de las experiencias más importantes

En la ceremonia con el personal de las direcciones de Investigación en Exploración y Producción, Investigación en Transformación de Hidrocarburos, Servicios en Exploración y Producción, Servicios de Ingeniería y Tecnología de Producto, en la que estuvo acompañado por los titulares de cada una de estas áreas, el doctor Ríos Patrón también reconoció y agradeció la labor, compromiso y dedicación de todas y todos aquellos que, dijo, son la parte sustantiva del Instituto.



Ustedes, destacó, han sido protagonistas del desarrollo y transformaciones que ha tenido nuestra institución, siempre en búsqueda de la excelencia y de proporcionar aportaciones en la investigación y desarrollo tecnológico, y en la prestación de servicios a Petróleos Mexicanos (Pemex). “A ustedes que han sido creativos, que nos han dado medios, soluciones y que en diversos momentos han visto que lo que han hecho no ha sido aprovechado por la industria o no lo ha desarrollado como ustedes quisieran, gracias y sigamos apostándole a ese desarrollo que abre una perspectiva nueva para la institución”.

Luego de señalar que las ceremonias de reconocimiento a la antigüedad de este año son más significativas debido a que el IMP cumple 50 años en los que todas y todos han contribuido con la generación de infraestructura, manejo de la información, creación y búsqueda de aplicación de nuevos software y apertura de nuevas áreas, el doctor Ríos Patrón aseveró que precisamente esa infraestructura, materiales y diseños es lo que ahora permite a la institución seguir manteniéndose en condiciones económicas sumamente complejas.

“Ustedes han pasado por el desarrollo de la infraestructura pero también por la generación de muchas capacidades nacionales; han visto abrir nuevos laboratorios, desarrollar muchos de los temas de geología y geofísica, y han visto y



Personal de las direcciones de Investigación en Exploración y Producción, Investigación en Transformación de Hidrocarburos, Servicios en Exploración y Producción, Servicios de Ingeniería y Tecnología de Producto.



desarrollado productos nuevos; creo que todo eso ha valido la pena y aún hay mucho por desarrollar”.

Y añadió: “Somos como una familia que pasa por diversas situaciones y ahora enfrentamos una totalmente nueva, en la que tendremos que seguir reforzando y reconociendo lo que hemos hecho y lo que somos; tendremos que seguir reforzando que Pemex es origen y destino, pero al mismo tiempo empezamos a enfrentar otros puntos de vista, como los órganos reguladores del Estado, nuevas operadoras dentro de nuestro mercado petrolero, pero también nuevas oportunidades”.

Refirió que la capacidad de generar innovación e ideas y colocarlas y hacerlas en una coyuntura compleja no es trivial, como tampoco lo es levantarse todos los días, durante tantos años, y apostarle a esa familia, a ese trabajo, a ese resultado y a esa industria.

Expresó que estos 50 años del IMP que se celebran con tanta emoción, igual que los años de antigüedad laboral durante los que trabajadoras y trabajadores han sido protagonistas del desarrollo y transformaciones de la institución, son también resultado del apoyo de sus familias, a las cuales les roban tiempo para completar una tarea, finalizar un proyecto o preparar una innovación. “Siéntanse orgullosos de ser miembros de esta institu-



ción que ha sabido darle al país capacidades y medios durante 50 años, disfrútenlo y transmítanselo a su familia”.

El doctor Ríos Patrón destacó que como muy pocas instituciones, el IMP se ha desarrollado con una orientación de servicio interna y externa, desde los que han tenido que atender una serie de servicios de cómputo internos hasta quienes entraron como ayudantes de investigación y desarrollo y ahora trabajan en las plantas piloto o en diversos experimentos y están encontrando la manera de generar nuevas ideas para una industria que tendrá que encontrar —y de eso se encargará también el Instituto— un nuevo modelo y un nuevo entorno que le permitan generar riqueza y valor.

“Como la gran familia que somos, todas y todos colaboramos en nuestro ámbito para que el Instituto llegará a estas cinco décadas de existencia, pero también estamos colocando los cimientos de una institución renovada y consolidada que cumplirá muchas décadas más y seguirá cumpliendo con el compromiso contraído con el país hace 50 años. Todos estos esfuerzos merecen un reconocimiento que no sólo se entrega en estas ceremonias sino que cotidianamente lo cultivamos con nuestras y nuestros compañeros de trabajo, clientes y amigos. Por eso las y los felicitamos y nos felicitamos, por formar parte de esta comunidad trabajadora que a lo largo de los años ha conformado una familia de investigadores, especialistas, técnicos y personal de gestión que ha hecho crecer y desarrollar al IMP, lo cual se ha reflejado en infraestructura, en información y en capacidad”, concluyó. **G**



### Susana Margarita Salas Victoria, orgullosamente IMP...

“Nunca me imaginé cumplir 40 años de labores en el IMP, en donde he tenido la oportunidad no sólo de trabajar con muchas personas sino también de recibir diversas enseñanzas. Gracias a mis compañeras y compañeros de todas las áreas de la institución por el apoyo que me han dado, el cual ha sido un factor muy importante para poder entregar mi trabajo con oportunidad”.

Agradeció al doctor Edgar Kiyoshi Nakamura, gerente de Herramientas y Sistemas para Pozos e Instalaciones, la confianza que tuvo en ella y en su trabajo, porque en un momento en que pensó si valía la pena seguir en el IMP, él le ofreció una oportunidad para continuar trabajando. “Espero que los demás crean en mí para poder seguir ayudándoles”.

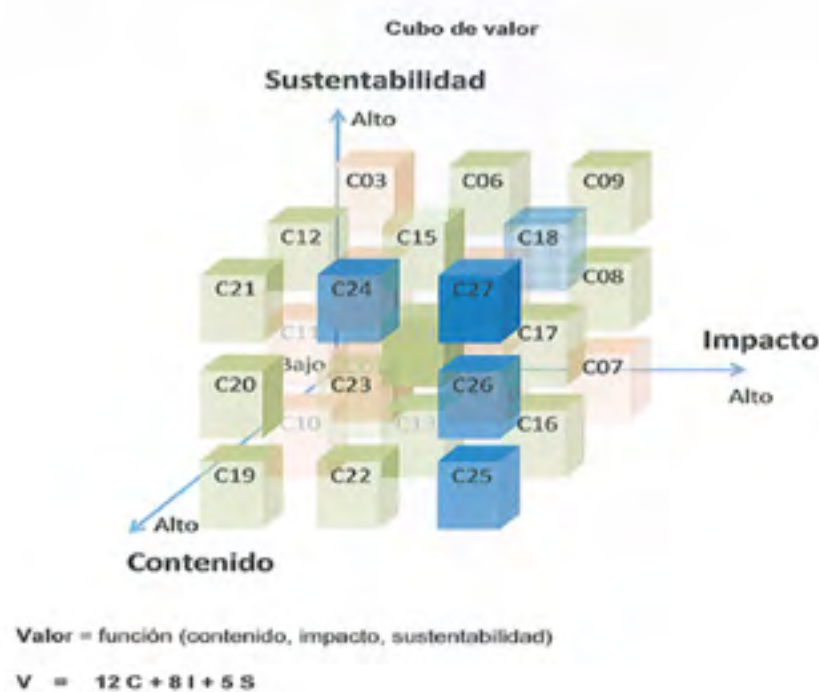
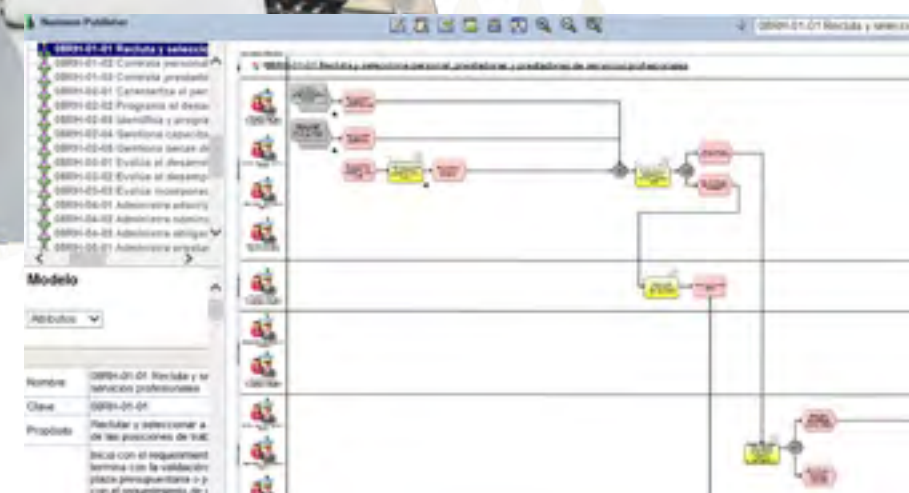




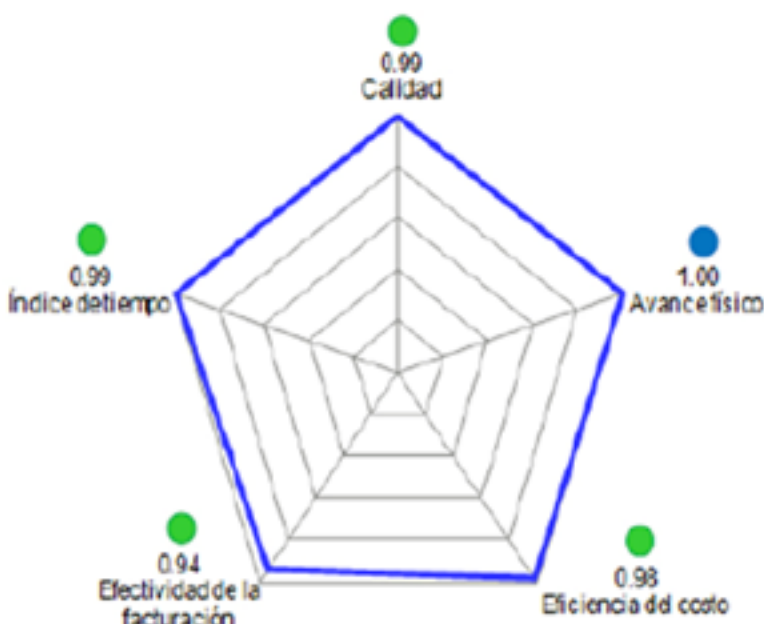
## Actividades de control

Es la Tercera Norma de Control Interno. Ésta considera todos los controles internos institucionales para el cumplimiento de las Actividades de control —como aprobaciones, autorizaciones, verificaciones, conciliaciones, revisiones de rentabilidad operativa, salvaguarda de activos, etcétera—, las cuales se distribuyen a lo largo y ancho de la institución, y en todos los niveles y funciones. **G**

¡Cumplirlas es importante!



## Servicios tecnológicos



Indicador	Zona de evaluación				NA*	Suma
	Óptima	Aceptable	Deficiente	Critica		
1. Calidad	75	1	1	4	9	90
2. Avance físico	59	28		2	1	90
3. Eficiencia del costo	11	60	10	9		90
4. Efectividad de la facturación	32	14	3	24	17	90
5. Índice de tiempo	79	8	1	1	1	90

\* Para estos proyectos no les aplica la calificación, ya que aún no vencen sus compromisos.





## El IMP y Honeywell buscan complementar sus capacidades tecnológicas

Como parte de las nuevas estrategias que el Instituto Mexicano del Petróleo (IMP) ha puesto en marcha para comercializar sus tecnologías y ofrecer mayor valor a sus clientes —un valor más integrado y que genere mayores beneficios—, se están buscando alianzas con empresas tecnológicas importantes, indicó el director de Tecnología de Producto del IMP, ingeniero Marco Antonio Osorio Bonilla, quien junto con Patrick Hogan, vicepresidente de Performance Materials Technologies de la empresa Honeywell, encabezaron un taller en el que participaron funcionarios y especialistas de ambas entidades.

Honeywell ofrece una gran variedad de servicios de ingeniería, sistemas aeroespaciales y soluciones en automatización y control, además de que produce una gran variedad de productos de consumo

La intención de este encuentro —que se llevó a cabo en las instalaciones del IMP el pasado 15 de octubre y que incluyó un recorrido por algunos de los laboratorios del Instituto— fue determinar áreas en las que ambas empresas se puedan complementar y culminar en acuerdos de colaboración científica, tecnológica y de negocios.

El ingeniero Osorio Bonilla señaló que derivado de un proyecto para entrenamiento acelerado a través de simuladores dinámicos, que se realiza conjuntamente con Honeywell,

surgió la iniciativa para colaborar y potenciar su participación en los mercados de refinación y petroquímica nacional e internacional.

Honeywell, expresó, tiene una serie de divisiones que abarcan un gran espectro y las capacidades del IMP sobresalen en el mercado latinoamericano, en donde nadie tiene ni los recursos ni la infraestructura que tiene el Instituto. “Complementar nuestras capacidades nos brinda un potencial enorme para impactar en los mercados nacional e internacional”, reiteró.

Luego de una serie de presentaciones por parte de diversos especialistas de cada una de las empresas, incluyendo a UOP como parte del grupo Honeywell, se identificaron algunas áreas de oportunidad para aportar beneficios a la industria y, por supuesto, al IMP y Honeywell; entre ellas, lo relacionado con los procesos de refinación, la automatización, bioproceso y la



Jorge Ancheyta Juárez, Patrick Hogan y Marco Antonio Osorio Bonilla.



creación de capacidades conjuntas en hidrotratamiento. Además de complementar capacidades analíticas en lo referente a plantas piloto, ambas empresas determinaron como área de oportunidad la utilización de la infraestructura de los laboratorios con que cuenta el IMP.

Un tema por demás importante fue el escalamiento de tecnologías, especialmente en materia de catalizadores; software, optimización de la operación de refinerías, entre otros.

“El siguiente paso será crear grupos de trabajo específicos, priorizar esas oportunidades identificadas y capitalizarlas, para ofrecer mejores soluciones a la industria petrolera nacional y por supuesto a Petróleos Mexicanos, pero también expandir nuestro mercados, que es lo que se busca con la internacionalización de las tecnologías y el posicionamiento del IMP en el mundo”, aseveró el ingeniero Osorio Bonilla. **G**

Entre sus tecnologías destaca la HPS y la UOP, orientadas a la industria de hidrocarburos y gas (especialmente en refinación y petroquímica, catálisis; recuperación de gas y líquidos y su tratamiento



Los funcionarios de Honeywell visitaron el Laboratorio de Plantas Piloto.



## Concluyen IMP y PEP edición 2015 del Programa de Inducción para Recién Egresados en Ingeniería Petrolera y Geociencias

Está enfocado a cerrar la brecha generacional en Pemex, que hoy, como empresa productiva del Estado, necesita personal competitivo y de alto rendimiento

“**E**n Petróleos Mexicanos (Pemex) nos queda claro que sólo con su talento técnico y conocimientos podremos hacer frente a los nuevos retos de la industria petrolera mundial, que en tan sólo unos meses cambió radicalmente”, aseveró el doctor Jorge Arévalo Villagrán, encargado de despacho de la Subdirección de Gestión de Recursos Técnicos de Pemex Exploración y Producción (PEP), a las y los 91 participantes del *Programa de Inducción para Recién Egresados en Ingeniería Petrolera y Geociencias 2015*, en el acto de clausura que se llevó a cabo el pasado 16 de octubre, en el Auditorio *Bruno Mascanzoni* del Instituto Mexicano del Petróleo (IMP).





Allí, ante las y los jóvenes estudiantes, funcionarios del IMP y Pemex que se asistieron a la clausura de la edición 2015 de este programa de inducción que desde 2012 llevan a cabo conjuntamente el Instituto y PEP, el doctor Arévalo Villa-

grán señaló que para el nuevo enfoque de Pemex —como empresa productiva del Estado— PEP cuenta con un modelo integral de gestión de talento técnico enfocado a atender las necesidades de los proyectos de inversión, con el cual se pueden identificar las necesidades cuantitativas y las áreas del conocimiento que estos requieren; así como la atención del talento técnico, reclutamiento, desarrollo, asignación, evaluación y reconocimiento; la sucesión, el retiro y hasta la transferencia de conocimientos. “El reto es grande porque somos una empresa compleja, pero estoy seguro que con ustedes podremos solventar las diferentes adversidades que nos presenta la reforma energética”.

Ustedes —apuntó— se convierten en la quinta generación de talento contratado por PEP, 38 profesionistas en el área de Geociencias y 53 profesionistas en Ingeniería Petrolera. A lo largo de 17 semanas, en las que convivieron con 55 especialistas de alto nivel, nuestro objetivo fue homologar sus conocimientos y que aprendieran sobre temas que requerirán ahora que iniciarán su desempeño laboral, cuyas áreas fueron asignadas conforme a las necesidades de los diferentes proyectos. “Recuerden que el éxito no se da, se construye y su permanencia dependerá del desempeño que muestren. Trabajen mucho, para que sigamos dentro de las diez empresas productoras de crudo en el ámbito internacional; Pemex los necesita”, concluyó el doctor Arévalo Villagrán.

En la ceremonia de clausura se contó también con la presencia del ingeniero Francisco Zurita Eraña, subdirector de Recursos Humanos; el ingeniero Marco Antonio Hernández Ramiro, gerente de Recursos Humanos de Exploración y Producción de la Dirección Corporativa de Recursos Humanos de Pemex; el maestro Rafael Ramos Palmeros, encargado del despacho de la Dirección de Desarrollo de Talento del IMP y la doctora Zoloxochitl del Consuelo Aquino Campos, gerente de Servicios de Transferencia del Conocimiento del IMP.

De los 91 alumnas y alumnos, diez recibieron distinción por su alto desempeño académico: Andrés Manuel Cabrera Alarcón, José Alejandro Sánchez Vázquez, Dorina Serrano García, Pedro Pablo Cortés Guerrero y Vindia Itzel Herrera Garduza, de la especialidad de Geociencias y Elma Rosa Dorador Rodríguez, Ingrid Patricia González Gutiérrez, Martín Flores Vera, Iván Yair Roa Arenas y Javier Eduardo Olvera López, de la especialidad de Ingeniería Petrolera.

Finalmente, el ingeniero Hernández Ramiro dio a las y los egresados una serie de indicaciones respecto a los trámites que tendrán que realizar para formalizar su contratación en Pemex y concluyó con el siguientes mensaje: “Aprovechen la oportunidad que les brinda Petróleos Mexicanos y comprométanse con la labor que van a ejercer, porque ya forman parte de una de las mejores empresas del mundo”. **G**



Grupo de alumnas y alumnos que participaron en la edición 2015 del Programa de inducción.





Vanessa Esparza, Gustavo Murillo, René Anaya, Gloria Valek y Juan Tonda Mazón durante la presentación que se llevó a cabo en el Auditorio Bruno Mascanzoni.

## Se presenta la **segunda edición** de *El fascinante mundo del petróleo*

**S**in el uso de tecnicismos, Gloria Valek nos lleva de la mano para explicarnos desde la historia del petróleo hasta los nuevos descubrimientos de las lutitas, de las que aprendemos que podemos obtener dos tipos de gas y aceite. Esa es una de las grandes virtudes de *El fascinante mundo del petróleo*, libro editado por el Instituto Mexicano del Petróleo (IMP), que permite hablar de un tema como el petróleo de manera clara y agradable.

Así lo expresó el físico Juan Tonda Mazón, quien posee una amplia trayectoria en divul-

Me parece que con este libro el IMP hace una labor de divulgación muy importante para que las y los niños conozcan qué es el petróleo, de dónde proviene, sus usos, y todo lo que implica su extracción.

**Óscar Valdivieso**



Físico Juan Tonda Mazón.

gación de la ciencia como escritor, editor, conferenciante, en la presentación de la segunda edición de esta obra, que se llevó a cabo el pasado 19 de octubre en el Auditorio *Bruno Mascanzoni* del IMP, en el marco del 50 Aniversario de esta institución.

“*El fascinante mundo del petróleo* nos deja una visión positiva sobre el petróleo y sus usos, lo cual se agradece a la autora, una destaca-

da divulgadora de la ciencia mexicana, a la vez que no sólo aprenderán los niños sobre el petróleo, sino todos nosotros”, afirmó el físico del Instituto de Energías Renovables de la Universidad Nacional Autónoma de México, Campus Morelos.

En su oportunidad, la maestra Gloria Valek Valdés invitó a los lectores a asomarse al mundo del petróleo, pero principalmente a valorar y aprender más sobre los beneficios que este energético y sus productos derivados ofrecen a la humanidad, ya que en la actualidad es la principal fuente de energía del mundo. Recordó que en 2002, cuando se editó y presentó la primera edición de esta obra, comenzó a idear la forma de cómo mostrar a los niños lo que hay detrás de un mundo que nos atañe a todos y en el que estamos inmersos, pero del que sabemos muy poco; “un mundo, aseveró, en el que en México, uno de los principales países productores de petróleo del planeta, necesitamos saber más”.

Por su parte, el director de Investigación en Exploración y Producción del IMP, doctor

Fue un reto hacer el diseño e imagen de este libro, principalmente por el público al que está dirigido. Traté de presentar gráficos para que las niñas o niños lo entiendan, lo disfruten y lo vean también como un juego. Fue muy divertido trabajar en esta obra.

**Vanessa Esparza Flores**



Este libro ayudará a mi hijo a aprender sobre los orígenes del petróleo y la contribución que tiene para México como principal fuente de energía.

**Guadalupe Pérez**

Gustavo Murillo Muñetón, quien colaboró como supervisor y asesor de contenidos del libro, refirió que además de tratar temas petroleros que son complejos desde el punto de vista técnico, como la exploración y explotación, la refinación y petroquímica, entre otros, *El fascinante mundo del petróleo* también aborda temas actuales como el contexto de Petróleos Mexicanos y el IMP con motivo de la Reforma Energética y la creación del Centro de Tecnología para Aguas Profundas, en Boca del Río, Veracruz.

Dijo que el libro es un excelente marco de referencia para comprender el complejo mundo de la industria del petróleo, que junto con las ilustraciones realizadas por la diseñadora gráfica Vanessa Esparza Flores, atraparán la atención del lector. **G**



La autora de *El Fascinante mundo del petróleo* autografió los libros de las y los trabajadores que asistieron a la presentación.



## INSTITUTO POLITECNICO NACIONAL E.S.I.A. UNIDAD TICOMAN



Licenciado Esteban González Covarrubias, maestra Gabriela García Haro, maestro Óscar Cano Ávila e ingeniero Miguel Bautista.

# Participa el **IMP** en la **Primera Semana Profesional** de Ingeniería Petrolera

**A**nte la comunidad de estudiantes y docentes que se dio cita en la *Primera Semana Profesional de Ingeniería Petrolera*, la maestra Gabriela García Haro, responsable del Programa de Ingreso del Posgrado del Instituto Mexicano del Petróleo (IMP), ofreció detalles tanto del Programa de Becas para la Formación y Desarrollo de Capital Humano como del Programa de Posgrado Institucional.

En este evento, organizado por la Escuela Superior de Ingeniería y Arquitectura (ESIA), Ticomán y la Asociación Politécnica de Ingeniería Petrolera del Instituto Politécnico Nacional (IPN), la maestra García Haro expuso los requisitos que



## Directorio

Secretario de Energía

■ **Lic. Pedro Joaquín Coldwell**



Órgano informativo del  
**Instituto Mexicano del Petróleo**



Dirección General

■ **Dr. Ernesto Ríos Patrón**

Dirección de Investigación  
en Exploración y Producción

■ **Dr. Gustavo Murillo Muñetón**

Dirección de Investigación  
en Transformación de Hidrocarburos

■ **M. en C. Florentino Murrieta Guevara**

Dirección de Tecnología de Producto

■ **Ing. Marco Antonio Osorio Bonilla**

Dirección de Servicios  
en Exploración y Producción

■ **M. en C. Jorge Mendoza Amuchástegui**

Dirección de Servicios de Ingeniería

■ **Ing. Roberto Javier Ortega Ramírez**

Encargado del Despacho de la  
Dirección de Desarrollo de Talento

■ **M. en C. Rafael Ramos Palmeros**

Dirección de Planeación de la Operación

■ **M. en A. Alfredo Rosas Arceo**

Dirección de Finanzas y Administración

■ **Lic. Javier Dueñas García**

Coordinadora de Asesores Dirección General

■ **M. en F. Patricia Agundis Salazar**

Unidad de Asuntos Jurídicos

■ **M. en D. Fabiana Galeno Rodríguez**

Órgano Interno de Control

■ **Lic. Guillermo Narváez Bellacetín**

Gerencia de Comunicación Social  
y Relaciones Públicas

■ **Juan Cristóbal Ramírez Peraza**

Editora

■ **Beatriz González Bárcenas**

Diseño y formación

■ **Luis Hernández González**

Reporteros (as)

■ **Lucía Casas Pérez**

■ **Rafael Rueda Reyes**

■ **Irvin Omar Ríos Mares**

Fotografía

■ **Pedro Espíndola Serrano**

Síguenos en las redes sociales



@IMPpetroleo



Instituto Mexicano del Petróleo (IMP)



Instituto Mexicano del Petróleo

se deben cumplir para ingresar al IMP como becaria o becario, o bien como estudiante del Posgrado.

Destacó que en el caso del Posgrado el título de licenciatura y el dominio del idioma inglés son requerimientos indispensables. Cuando la o el profesionista o estudiante ingresa al IMP, a través de cualquiera de estos programas, se les canaliza al área de especialidad en donde se requiere de un becario o becaria, con el propósito de que un especialista del Instituto la o lo oriente y muestre las técnicas y conocimientos del área en cuestión, explicó.

Invitó a la comunidad politécnica a consultar las convocatorias de estos programas; a hacer uso de los servicios que ofrece la Biblioteca del IMP; así como a visitar los laboratorios, en donde a través de una visita guiada, las y los alumnos podrán conocer de viva voz de los especialistas una explicación de las actividades de investigación que allí se realizan, finalizó. **G**



Maestra Gabriela García Haro.





# El activo más



**Importante eres tú...**

Tenacidad, constancia y compromiso cotidiano distinguen a la gran familia IMP

El IMP me ha permitido crecer como ser humano; me ha dado una familia, amigos, mucho conocimiento y experiencia, así como grandes satisfacciones. Mi mayor orgullo es pertenecer a una institución que le aporta al país, que apoya y desarrolla investigadores, técnicos y especialistas que ponen su esfuerzo día a día.

**Isabel Gascón Villa**



Durante 23 años he dado mi mejor esfuerzo y dedicación para representar dignamente al Instituto. Siento mucho orgullo de formar parte de esta familia de especialistas y técnicos, que día con día se esfuerzan por realizar sus proyectos cada vez mejor.

**Jaime Valdez Leal**

