

# Comercialización de productos en el ejido Gómez Tepeteno, Puebla



# Comercialización de productos forestales en el ejido Gómez Tepeteno, Puebla

## Introducción

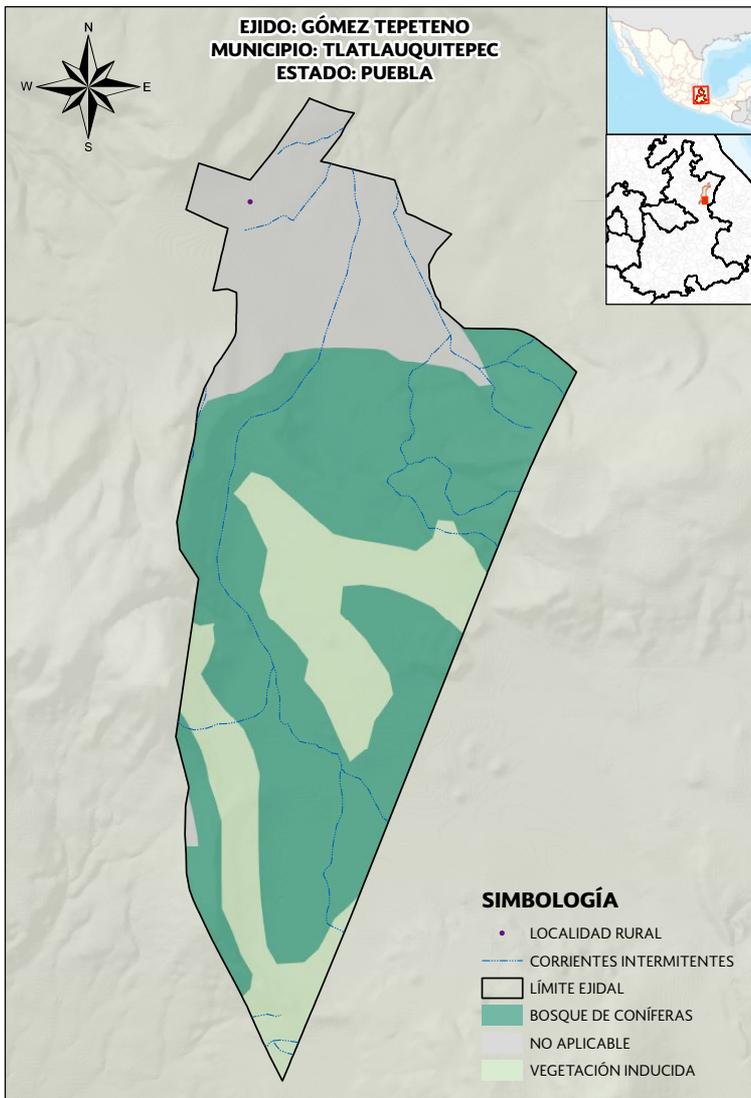
La comunidad del ejido Gómez Tepeteno se ha dedicado al aprovechamiento forestal desde hace muchos años. Sus ejidatarios pertenecen en su mayoría a la comunidad indígena Nahuatl. En 2011 constituyeron la sociedad para su aserradero, sin embargo, fue hasta dos años después que comenzaron a operar únicamente con la línea de producción de madera aserrada en rollo de primarios.

Debido a la iniciativa del ejido para manejar sus bosques y conservar su principal fuente de ingresos, así como

para integrar su aprovechamiento forestal con el establecimiento de su industria, el proyecto decidió iniciar el acompañamiento al ejido.

Actualmente el éxito de esta Empresa Forestal Comunitaria se centra en la comercialización de madera aserrada por el total de su aprovechamiento. Tiene también en operación un aserradero mejor equipado y cuenta con contratos con empresas privadas que reconocen y solicitan la certificación forestal.

## Ejido El Empedrado



El ejido Gómez Tepeteno se encuentra en el municipio de Tlatlauquitepec, Puebla, dentro del macizo forestal que comprende la Sierra Nororiental de Puebla. La localidad en la que se encuentra tiene aproximadamente 1,614 habitantes, 794 hombres y 820 mujeres, de los cuales 1,590 pertenecen al grupo indígena Nahuatl. La actividad económica principal en esta localidad es el aprovechamiento sustentable de sus recursos forestales.

## Datos generales

**Nombre del ejido:** Gómez Tepeteno

**Localidad:** Gómez Poniente

**Municipio:** Tlatlauquitepec

**Estado:** Puebla

**Superficie forestal:** Superficie total de 2,400 hectáreas, de las cuales 1,307.28 son forestales y están bajo manejo

**Volumen autorizado:** 5,970.88 metros cúbicos

**Número de ejidatarios:** 160 ejidatarios. (151 forman parte de la sociedad de la industria forestal)

**Superficie con Alto Valor de Conservación:** 35.27 hectáreas

**Reparto de utilidades:** 2 millones, con un promedio de 11,000 pesos por ejidatario al año

**Fecha de constitución del ejido:** 5 de julio de 1936

## Reconstruyendo la historia

El ejido Gómez Tepeteno ya contaba con un aserradero instalado antes de que iniciaran las labores del proyecto. Debido a problemas internos de la empresa forestal comunitaria (EFC) comenzó su operación en julio de 2013 con la línea de producción de madera aserrada en rollo de primarios. En 2011 recibieron el apoyo del Gobierno del Estado de Puebla para la adquisición e instalación de una estufa con capacidad de secado de 20,000 pies tabla de madera.

Con la asesoría del proyecto para diversificar su producción, se activó la línea de transformación de madera en rollo de secundarios para la elaboración de tableta y caja de empaque de frutas, con lo que

aumentaron sus coeficientes de aprovechamiento. Esto les permitió acceder a un mercado donde pueden comercializar la totalidad del aprovechamiento forestal anual autorizado.

La EFC actualmente tiene en operación un aserradero con una torre principal, carro de movimiento, desorilladora, péndulo y tres sierras cintas verticales. Asimismo iniciaron los procesos de integración de prácticas de protección de la biodiversidad con la visión de obtener su certificado de cadena de custodia bajo los estándares del Forest Stewardship Council (FSC), para la cual la CONAFOR ha autorizado el pago por medio del PRONAFOR 2016.

## Acciones del proyecto en el ejido

### a. En competitividad

- Se brindaron cursos de capacitación para la implementación de mejores prácticas de asierre.
- Se les brindó capacitación en Cadena de Custodia.
- Se dio acompañamiento para diversificar la producción de su industria.
- Se brindó asesoría en la búsqueda y promoción de mesas de negocios.
- Se concretaron tres contratos con una empresa privada de la región por alrededor de 1'200,000 pies tabla.
- Se capacitó en el uso y adecuación del Sistema de control contable, financiero y de producción, un *software* desarrollado por el proyecto y que hace posible controlar todos los aspectos de la EFC, desde la producción y manejo forestal, hasta los procesos, de transformación y comercialización de su industria, de manera clara y sencilla.
- Se asesoró al ejido para solicitar apoyo del PRONAFOR 2016 que una vez aprobado, fue utilizado para adquirir maquinaria (un montacargas y una reaserradora horizontal de tres cabezales) que les permitirán aumentar su capacidad de producción y disminuir sus costos de operación.

## Elementos de éxito en la experiencia en Gómez Tepeteno

- Interés e iniciativa del ejido para realizar un buen manejo de sus bosques
- Constante acompañamiento y capacitaciones brindadas por el proyecto, lo que permitió a la industria de Gómez Tepeteno, mejorar sus capacidades técnicas para reducir desperdicios, incrementar su coeficiente de aprovechamiento y aumentar la calidad de sus productos
- Comercialización de madera aserrada por el total de su aprovechamiento maderable autorizado para el año 2015 y 2016
- Participación y amplia colaboración del presidente del Consejo Administrativo de la Industria y de los integrantes del mismo, para facilitar la información necesaria para alcanzar los logros en el ejido

## Los participantes

- Ejidatarios de Gómez Tepeteno
- Presidente del Consejo Administrativo de la Industria
- Integrantes del Consejo Administrativo de la Industria
- Prestadores de servicio técnicos del ejido
- SEMARNAT
- Gerencia Estatal de la CONAFOR Puebla
- Gobierno del Estado de Puebla
- Proyecto Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados (CONAFOR-GEF-PNUD)



## Beneficios y personas beneficiarias



### Empleos generados

9 empleos



### Acceso a mejores mercados

Con el acompañamiento para la búsqueda de nuevos mercados, el ejido concretó dos contratos pequeños y posteriormente un contrato por 600,000 pies tabla de madera aserrada, con una empresa privada. Esto equivale a la transformación y comercialización del total del aprovechamiento autorizado para el 2015 y un segundo contrato por 600,000 pt. Igualmente equivalente al total del aprovechamiento 2016, contrato que reconoce la certificación.



### Aumento en ingresos

Debido a que se incrementó el volumen de madera aprovechada en la industria de la EFC al destinar la madera en rollo de secundarios, se generó un aumento en los ingresos de alrededor de 400,000 pesos, para la EFC.



### Especies que se han conservado

Dentro de este macizo forestal, se encuentran predominantemente especies arbóreas como *Pinus patula*, *pinus ayacahuite*, *Pinus pseudostrabus*, *Pinus teocote*, *Abies religiosa*, *Quercus sp*, *Alnus sp*, y el hongo blanco *Tricholoma magnivelare*, entre otras.



### Mejorar la provisión de bienes y servicios ambientales

El ejido ha invertido en actividades relacionadas al cuidado de sus bosques, actividades de vigilancia permanente a lo largo de todo el año y la incorporación de mejores prácticas para la conservación de la biodiversidad, como es el cuidado y aprovechamiento de hongos y reforestación.



### Mayor involucramiento de mujeres, jóvenes y comunidades indígenas

La participación en la toma de decisiones es con la totalidad de los miembros del ejido, por igual hombres y mujeres, en una proporción alrededor de 60% - 40% principalmente en las actividades para la conservación de la biodiversidad y reforestación.

Se destaca que los empleos generados son aprovechados mayormente por la gente originaria del mismo ejido y que pertenecen a la comunidad indígena Nahua.

Se generó un aumento en los ingresos de alrededor de 400,000 pesos para la EFC.





## Hacia dónde vamos

Basados en esta experiencia, se considera que la cercanía del proyecto con los integrantes del ejido Gómez Tepeteno sirvió para comprender mejor sus necesidades y adecuar el trabajo, de forma que los beneficios sobre las comunidades resulten significativos. El ejemplo ha sido un factor determinante para lograr el incremento en las capacidades de los ejidatarios.

La empresa privada con la cual tienen el contrato se encuentra en proceso de certificación de cadena de custodia, por lo que ha solicitado al ejido su certificación, pues lo considera fuente importante de abastecimiento de madera certificada en un futuro.

Por lo tanto, y con la finalidad de consolidar los procesos de certificación forestal en todo México, el proyecto Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados trabaja en certificar al ejido en el siguiente eslabón de la cadena posterior al buen manejo del bosque, que es la industria forestal. De esta forma se generan los mercados de productos forestales certificados que garantizan a la sociedad que los dueños de los bosques y la parte industrial estén haciendo uso adecuado de sus recursos naturales, implementando acciones para su cuidado y la conservación de su biodiversidad, al tiempo que generan beneficios para su comunidad.

## En voz de los ejidatarios

“Gracias al Programa GEF y la CONAFOR, que empezaron a apoyar a las empresas forestales comunitarias con cursos de capacitación administrativa, de afilado, de secado (...) aunado a esto se tiene un muy buen mercado de madera aserrada para tarima. No me queda más que agradecerles a todo el personal de estas instituciones y comentarles que estamos abiertos para superarnos y aprender día con día”.

**Miguel Ángel García Huerta**, Presidente del Consejo Administrativo.

## Nombres

Presidente del Consejo Administrativo – Miguel Ángel García Huerta



**El proyecto Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados es ejecutado por la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), implementado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en México, con un cofinanciamiento del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF, por sus siglas en inglés).**

---

**Para conocer más del proyecto y descargar sus publicaciones entra a:**

**[www.gob.mx/conafor](http://www.gob.mx/conafor)**

<https://goo.gl/zvEprM>

**[www.mx.undp.org](http://www.mx.undp.org)**

<http://goo.gl/Lc5Zox>

 Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados

 Biodiversidad en Bosques

**Oficinas Centrales:**

Periférico Poniente No. 5360

Col. San Juan de Ocotán

Zapopan, Jalisco. C.P. 45019

Tel. 01 (33) 37 77 70 00 Ext. 2333



**MIXTO**  
Papel procedente de fuentes responsables  
**FSC-C105967**