

Corporación Forestal Pino Real, A.R.I.C., Durango



Sociedad de ejidos forestales con fines comerciales: Pino Real A.R.I.C., Durango

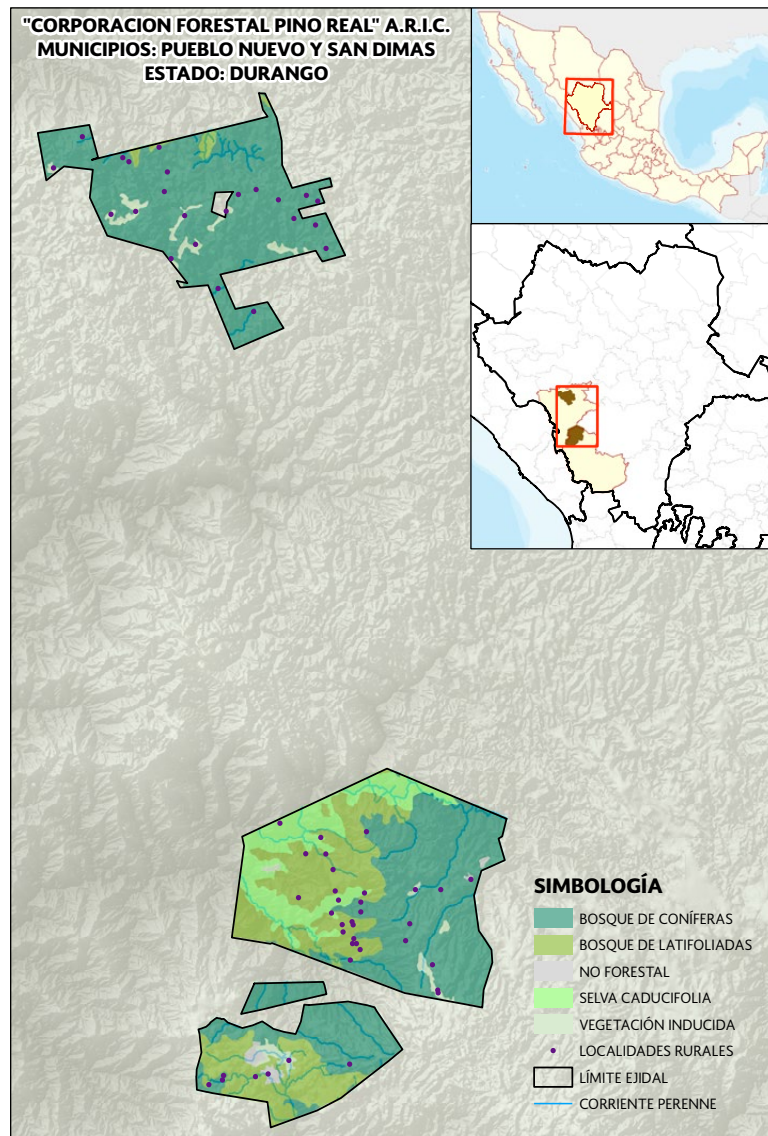
Introducción

La Asociatividad Rural de Interés Colectivo (ARIC) Pino Real es un ejemplo de cómo los ejidos forestales pueden organizarse con fines comerciales y con criterios de conservación de biodiversidad, de forma exitosa. Tres ejidos forestales certificados de las regiones de Pueblo Nuevo y San Dimas, en Durango, se integraron en una cadena productiva que va desde el monte y abastecimiento hasta los mercados finales. Su objetivo es comercializar productos del bosque con mayor valor

agregado, que los haga más competitivos en calidad, cantidad y precio.

ARIC Pino Real es una Asociatividad que ha privilegiado la participación de las mujeres, tanto la Dirección General como las áreas de control de calidad están conformadas por mujeres, donde se aprovecha su talento y sensibilidad hacia los detalles.

ARIC Pino Real



Los integrantes de la asociación son los ejidos La Ciudad y San Pablo, en el municipio de Pueblo Nuevo y el ejido Vencedores en el municipio de San Dimas, Durango; y el ejido Vencedores, en el municipio de San Dimas Durango; quienes se constituyeron formalmente bajo la figura de una Asociación Rural de Interés Colectivo, con la denominación comercial "Corporación Forestal Pino Real, A.R.I.C".

Su estructura organizativa está compuesta por un Consejo de Administración y un Consejo de vigilancia.

Datos generales

Nombre : Corporación Forestal Pino Real, A.R.I.C.

Municipio: Pueblo Nuevo y San Dimas.

Estado: Durango.

Superficie: Superficie total de terrenos forestales de uso común: 71,964 ha.

Volumen autorizado: 117 mil m³.

Número de integrantes: 699.

Superficie con Alto Valor de Conservación: 1,596 ha.

Estudios Regionales de Biodiversidad: 2 ERB en una superficie de 1.2 millones de ha.

Reparto de utilidades: 95 mil pesos por integrantes, por año.

Fecha de la constitución de la asociación: 9 de enero de 2012.

Reconstruyendo la historia

A partir de 2007 la Comisión Nacional Forestal dio un fuerte impulso al Programa de Integración de las Cadenas Productivas para impactar económicamente las diferentes regiones forestales del país.

Aprovechando esta tendencia de apoyos, el Proyecto Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados asesoró a un grupo de tres ejidos forestales certificados del estado de Durango, para apoyarles a

tomar la decisión de iniciar su proceso de integración como Cadena Productiva. Así surge la ARIC Pino Real cuyo objetivo es aprovechar las ventajas de la integración de esta sociedad para elevar su productividad y consolidar ofertas sostenidas anuales de productos maderables en nichos de mercado específicos.

Acciones del proyecto en la integración de la asociatividad

a. En competitividad

- Gestión en Asambleas Ejidales para difundir los beneficios de asociarse con otros ejidos para constituir una empresa que generará mayor valor agregado a las materias primas.
- Apoyo económico para la elaboración del Plan de Negocios inicial.
- Organización de mesas de negocios con clientes potenciales.
- Intercambios de experiencias con empresarios privados de otros estados.
- Asesoría técnica a la Corporación Forestal Pino Real ARIC para la obtención del certificado de Cadena de Custodia en 2015.
- Elaboración de los proyectos de inversión para la adquisición de maquinaria y equipo. Se logró obtener un apoyo económico de la CONAFOR por un monto total de 2'749,318 pesos. Este apoyo fue invertido en capacitación para procesos administrativos y financieros, lo que les ha permitido sistematizar sus operaciones, redituando en una mejor toma de decisiones.

Elementos de éxito en la experiencia en Pino Real A.R.I.C.

- Voluntad y organización entre las Empresas Forestales Comunitarias para operar como una industria privada
- Comunicación entre los representantes de los tres ejidos socios para planear y dar seguimiento a los acuerdos tomados en cada una de sus reuniones de Asamblea de Socios
- El manejo adaptativo de la empresa hacia el mercado para atender las necesidades específicas de los productos que demandaban los clientes
- La designación de una mujer como líder del proyecto inspiró confianza a los miembros de los ejidos, lo que se confirmó con el buen desempeño en la organización y dirección de la empresa



Los participantes

- Los ejidos La Ciudad, San Pablo y Vencedores
- Prestadores de servicios técnicos de los ejidos
- SEMARNAT
- Gerencia Estatal de CONAFOR Durango
- Proyecto Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados (CONAFOR-GEF-PNUD)

Beneficios y personas beneficiarias



Empleos generados

80 empleos.



Aumento en ingresos

En 2015 y con referencia a 2010, hubo un incremento en el reparto por derecho de monte por ejidatario de aproximadamente 64% en el ejido La Ciudad, en el ejido San Pablo de 36% y en el ejido Vencedores de 16%.



Nuevas alianzas

La Asociación Rural de Interés Colectivo es un tipo de asociación que permite, para su crecimiento, para que en el futuro otros ejidos, uniones de ejidos, sociedades de producción, entre otros, puedan unirse.



Acceso a mejores mercados

La Corporación Forestal Pino Real, A.R.I.C., genera 30 millones de pesos anuales por ventas (2.5 millones de pesos mensuales). Es la primer Empresa Forestal Comunitaria que arma y vende tarimas en el mercado nacional y la única Empresa Forestal Comunitaria a nivel nacional que exporta a Estados Unidos productos con valor agregado moldura y bultos de leña.



Mayor involucramiento de mujeres, jóvenes y comunidades indígenas

De los nuevos empleos generados, el 23% son mujeres (19), que ocupan los puestos de: Directora (1), Gerente de Planta (1), Jefa de Calidad (1), Pintura (2), Recuperación (3), Secretaria (1) y Cerca para jardín (10).



Competitividad

A inicios de su constitución en 2012 se comercializaba un volumen anual de 100 mil pies tabla; actualmente se estima que se está comercializando un volumen de alrededor de 2 millones de pies tabla por año, lo que representa un crecimiento de 2,000% en un plazo de madurez menor a tres años.

Asimismo, antes de conformar la asociación, cada uno de los ejidos miembros vendía principalmente madera aserrada, que es un producto con poco valor agregado. Actualmente, a través de su empresa Corporación Forestal Pino Real, ofrecen un catálogo diverso de productos como: tarimas, molduras, cercas para jardín y bultos de leña para iniciar fogatas. Estos productos tienen mayor valor agregado, lo que genera mayores ingresos para la Asociación.

De los nuevos empleos generados, el 23% son mujeres.



Lecciones aprendidas

La Corporación Forestal Pino Real A.R.I.C. se considera un caso de éxito por los resultados que ha generado en materia de organización social, competitividad y mercados certificados. La estrategia que se implementó se basó en asociar a ejidos forestales con la voluntad de avanzar en sus procesos de cadena de valor y de unir esfuerzos, recursos y capacidades productivas para consolidar ofertas anuales de productos forestales.

Como parte de las lecciones aprendidas se considera que para mantener la sostenibilidad de este modelo de asociación, es necesario programar inversiones en infraestructura y capacitación y contar con un programa de asistencia técnica o acompañamiento por parte de personal calificado, ya que el desarrollo hacia el éxito de

este tipo de asociación es gradual en la medida en que se genera un sentido de propiedad y aceptación de la nueva empresa por parte de los ejidos socios.

Los ejidos que logren consolidarse en este tipo de asociación comercial podrán ver los resultados reflejados en mejores condiciones de precios de mercado y en oportunidades para la adquisición de activos productivos, lo que además incrementará las posibilidades de contar con el apoyo por parte de instancias de gobierno, instituciones de crédito y otros proyectos a favor del desarrollo sustentable.



En voz de los socios

“Somos una empresa forestal exitosa que estamos integrados por tres ejidos certificados por el FSC por el buen manejo que le damos al bosque. Contamos con maquinaria para aserrío de primarios y secundarios y somos los que garantizamos un abastecimiento sostenido anual a nuestra empresa Corporación Forestal Pino real.

El proyecto nos ha apoyado con asesoría y estudios de inversión para maquinaria y equipo, además de ser quien nos convoca a reuniones para dar seguimiento y estar todos enterados para la transparencia los apoyos”.

Alma Lilí Mena García, Presidenta del Comisariado Ejidal del Ejido La Ciudad.



Nombres

Consejo de Administración:

- Presidente: Alma Lilí Mena García – Representante del Ejido La Ciudad
- Secretario: Manuel Sanabria Soto – Representante del Ejido San Pablo
- Tesorero: Luis Andrés Muñoz Ortega – Representante del Ejido Vencedores

Consejo de vigilancia:

- Presidente: Maurilio Castro Díaz – Representante del Ejido Vencedores
- Secretario: Federico García Barraza – Representante del Ejido La Ciudad
- Tesorero: Hipólito Quiñones Becerra – Representante del Ejido San Pablo

Responsables técnicos de los tres ejidos

- UCODEFO No. 4 “La Victoria – Miravalles” S.C.
- UPSE – El Salto, A.C.
- Servicios técnicos del ejido San Pablo.

El proyecto Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados es ejecutado por la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), implementado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en México, con un cofinanciamiento del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF, por sus siglas en inglés).

Para conocer más del proyecto y descargar sus publicaciones entra a:

www.gob.mx/conafor

<https://goo.gl/zvEprM>

www.mx.undp.org

<http://goo.gl/Lc5Zox>

 Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados

 Biodiversidad en Bosques

Oficinas Centrales:

Periférico Poniente No. 5360

Col. San Juan de Ocotán

Zapopan, Jalisco. C.P. 45019

Tel. 01 (33) 37 77 70 00 Ext. 2333



MIXTO
Papel procedente de fuentes responsables
FSC-C105967