

Participación de los jóvenes en el ejido Las Compuertas, Guerrero



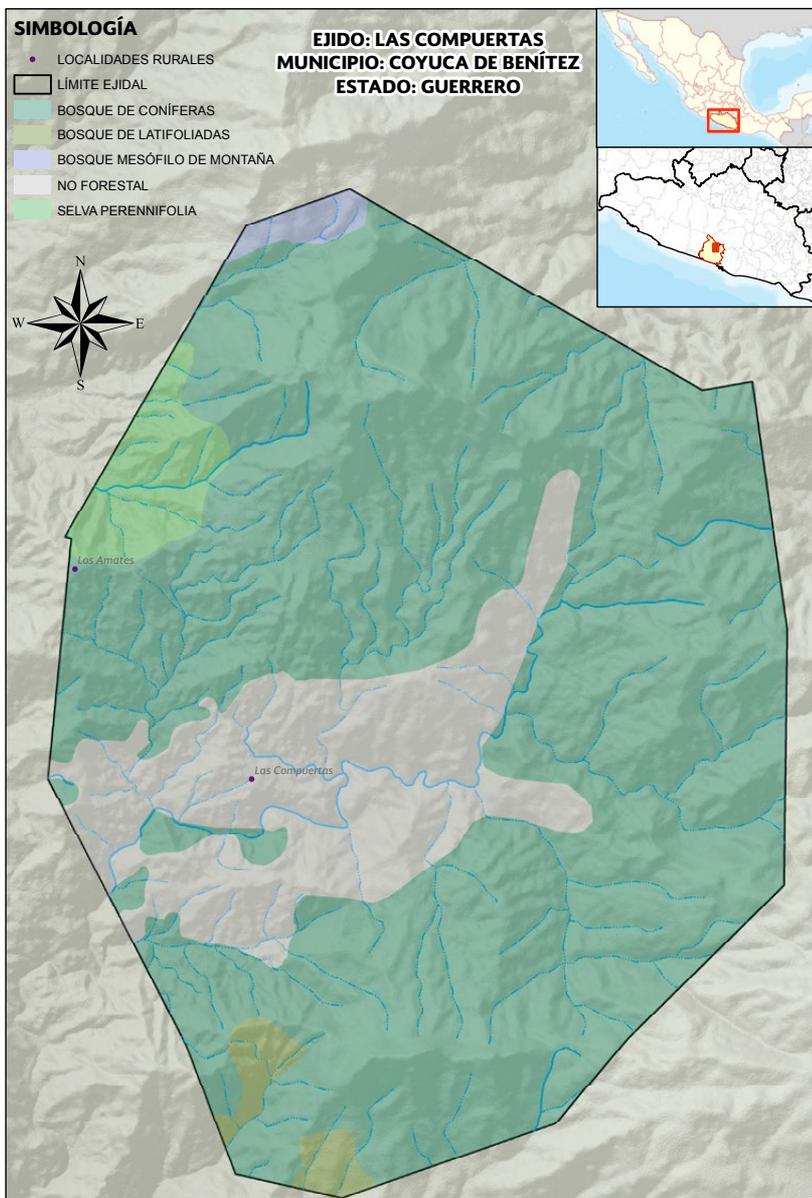
Competitividad y participación de los jóvenes en Las Compuertas

Introducción

La Empresa Forestal Comunitaria Las Compuertas está ubicada en el municipio de Coyuca de Benítez, estado de Guerrero. Es una comunidad que originalmente recibía ingresos solamente por la venta del arbolado en pie. Con el acompañamiento del proyecto incursionaron en el aserradero, y actualmente reciben importantes ingresos por el funcionamiento de este, además de haber aumentado en 5% su coeficiente de aserrió.

Esta es una empresa forestal que reconoció el valor de su capital humano al dar empleo a los jóvenes de la comunidad, quienes valoran y aprecian la oportunidad que tienen de permanecer en su comunidad, y al mismo tiempo, aprecian la capacitación constante y el acompañamiento brindado el proyecto, ya que esto ha aumentado su confianza para sacar adelante las labores que se les encomiendan.

Ejido Las Compuertas



La comunidad de Las Compuertas se ubica en el municipio de Coyuca de Benítez, estado de Guerrero. Cuenta aproximadamente con 1,101 habitantes, de los cuales 83 son reconocidos como ejidatarios dedicados al aprovechamiento forestal, a la agricultura y a la ganadería.

Datos generales

Nombre del ejido: Las Compuertas.

Localidad: Las Compuertas.

Municipio: Coyuca de Benítez.

Estado: Guerrero.

Superficie forestal: 5,830 hectáreas.

Volumen autorizado: 59,925 m³ para un ciclo de corta de 10 años, para pino y 5,644 m³ para encino.

Número de ejidatarios: 83.

Superficie con Alto Valor de Conservación: El programa de manejo forestal no tiene aún estos criterios, sin embargo el ejido tienen una superficie de conservación de 35 hectáreas.

Reparto de utilidades: 3,000 pesos anuales por ejidatario, más insumos para los cultivos agrícolas y obras sociales.

Fecha de constitución del ejido: 24 de marzo de 1961.

Reconstruyendo la historia

Las Compuertas es una comunidad que anteriormente vendía el arbolado en pie sin involucrarse en el proceso de extracción de la madera en rollo, y sus ingresos eran solamente por el aprovechamiento forestal.

Cuando se puso en marcha el aserradero, los ejidatarios se empezaron a involucrar en ciertas partes del proceso de extracción para suministrar madera en rollo al

aserradero y disminuir sus costos de materia prima; su coeficiente de aserrío era de 42% y había escaso interés en lo que respecta al aserradero. Actualmente se cuenta con dos cuadrillas, de 16 personas cada una, para operar el aserradero y que genera una utilidad de aproximadamente 260,000 pesos por temporada de trabajo, independientes de los ingresos por el manejo forestal.

Acciones del proyecto en el ejido

a. En competitividad

- Capacitó a los operadores de la maquinaria y al personal administrativo para la toma de decisiones.
- Brindó capacitación para la administración del aserradero (determinación de costos de producción, determinación y manejo de coeficientes de aserrío, manejo de documentación forestal y manejo de personal a cargo) así como en manejo y mantenimiento de maquinaria y equipo de aserrío.
- Identificó proyectos proyectos de inversión para la reducción de costos de transporte de productos y proceso de producción de madera aserrada.

b. En desarrollo de mercados

- Se brindó capacitación para incrementar las capacidades del personal administrativo en temas de mercados: Estrategias de comercialización y de investigación de mercados.
- Apoyó en el diseño o de la carta de presentación de la Empresa Forestal Comunitaria.
- Apoyó en materia de análisis e investigación de mercados.



Elementos de éxito en la experiencia en Las Compuertas

- Involucrar a los jóvenes en las actividades productivas, lo que ha generado que se desarrolle un sentido de pertenencia sobre la Empresa Forestal Comunitaria
- El respaldo de los representantes del ejido a los jóvenes para involucrarse en el funcionamiento del aserradero, lo que ha creado una mutua confianza entre trabajadores y autoridades, factor de gran influencia para lograr los objetivos hasta el momento
- La experiencia del personal de mayor edad complementa el empuje de los jóvenes
- El interés y la organización por parte de los involucrados

Los participantes

- Comisariado ejidal
- Asesor técnico forestal
- SEMARNAT
- Gerencia Estatal de la CONAFOR Guerrero
- Proyecto Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados (CONAFOR-GEF-PNUD)

Beneficios y personas beneficiarias



Empleos generados

Se generaron 36 puestos, 34 operadores de maquinaria y auxiliares, un gerente y un jefe de producción, que en su mayoría son jóvenes de la comunidad.



Aumento en ingresos

Se redujeron los costos en 9% por lo cual se refleja en el mismo porcentaje en ingresos adicionales.



Aumento del coeficiente de aserrío

Aumentó de 42% a 47%, lo cual también se refleja en ingresos adicionales para la EFC.



Especies que se han conservado

Flora: Pinus chiapensis, Tilia mexicana (flor de tila), *Tajetes micranth* (anís de campo), *Verbacum thapus* (gordolobo), *Cissampelos pareira* (oreja de tigre) *Fauna: Philortix fasciatus* (codorniz listada), *Cyrtonyx montezumae* (codornis pinta), *Tinamus major* (gallina de monte), *Heloderma horridum*, (lagarto escorpión), *Euterenia mascotema* (culebra de campo), *Coendou mexicanus* (puercoespín), *Mephitis macroura* (zorrillo), *Procyon lotor* (mapache).



Mejorar la provisión de bienes y servicios ambientales

Si bien existe un aumento de las utilidades se considera dejar como capital del trabajo el 60% y el resto se generará como reparto hacia los dueños de los bosques y/o obras sociales.



Mayor involucramiento de mujeres, jóvenes y comunidades indígenas

Los jóvenes participan activamente en el aserradero, siendo que a la fecha, se han logrado conformar dos cuadrillas de trabajadores.

Aumentó el coeficiente de aserrío de 42% a 47%, que se refleja en ingresos adicionales para la empresa forestal.



Hacia dónde vamos

A la fecha la Empresa Forestal Comunitaria ha decidido que la administración del aserradero sea llevada por un joven originario de la comunidad de Las Compuertas. El proyecto ha impulsado el fortalecimiento de las capacidades de los ejidatarios para que sean ellos los que tomen el control de su industria, además de brindarles asesoría de especialistas.

La empresa forestal ha cambiado su organización a una de base gerencial, lo que permitirá que se dé continuidad en los procesos, en el desarrollo y en el crecimiento de la EFC con base en los resultados. Asimismo el involucramiento de los jóvenes en la empresa garantiza capital humano a largo plazo.

Aún no se logra transformar el 100% del volumen de madera en rollo que produce el ejido, pero se tiene proyectado alcanzarlo en el corto plazo e inclusive, adquirir madera de ejidos vecinos conforme vaya creciendo la empresa e incrementando la cartera de clientes.

En este proceso ha sido muy importante integrar una misma visión entre sus autoridades y los representantes de sus empresas, así como la socialización de los proyectos. Tras cinco años de acompañamiento, la EFC Las Compuertas está lista para iniciar su nuevo programa de manejo en el que ya incorporará prácticas con criterios de conservación de biodiversidad.



En voz de los ejidatarios

“Sencillamente, sin la colaboración de la dependencia y los trabajos que ejercen los que forman parte de ella, no hubiera yo aceptado este trabajo, yo no sabía documentar madera en rollo y menos madera aserrada, tampoco convertir pies tablas a metros cúbicos o saber encontrar y corregir algún desperfecto, cosa que aprendí del acompañamiento que nos han brindado los ingenieros, también me enseñaron a llevar en orden la producción diaria”.

C. Lucio Fernández de los Santos (32 años), Jefe de Producción del Aserradero de la EFC Las Compuertas.



Nombres

Comisariado ejidal

- Marciano Martínez Morales – Ex presidente del comisariado
- Antonio Morales Ruano – Ex Secretario del comisariado
- Jesús López Blanco – Ex tesorero del comisariado
- Margarito López Morales – Presidente del comisariado
- Eliseo Morales Olivani – Secretario del comisariado
- Teodoro Morales Abadacio – Tesorero del comisariado
- José Mayo Morales – Gerente del Aserradero
- Lucio Fernández de los Santos – Jefe de Producción del Aserradero

Asesor Técnico Forestal del ejido: Manejo Silvícola y Agropecuario en Zonas, S.C.

El proyecto Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados es ejecutado por la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), implementado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en México, con un cofinanciamiento del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF, por sus siglas en inglés).

Para conocer más del proyecto y descargar sus publicaciones entra a:

www.gob.mx/conafor

<https://goo.gl/zvEprM>

www.mx.undp.org

<http://goo.gl/Lc5Zox>

 Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados

 Biodiversidad en Bosques

Oficinas Centrales:

Periférico Poniente No. 5360

Col. San Juan de Ocotán

Zapopan, Jalisco. C.P. 45019

Tel. 01 (33) 37 77 70 00 Ext. 2333



MIXTO
Papel procedente de fuentes responsables
FSC-C105967