

01

Fortalecimiento al desarrollo forestal en el ejido El Empedrado, Jalisco



Fortalecimiento al desarrollo forestal en el ejido El Empedrado

Introducción

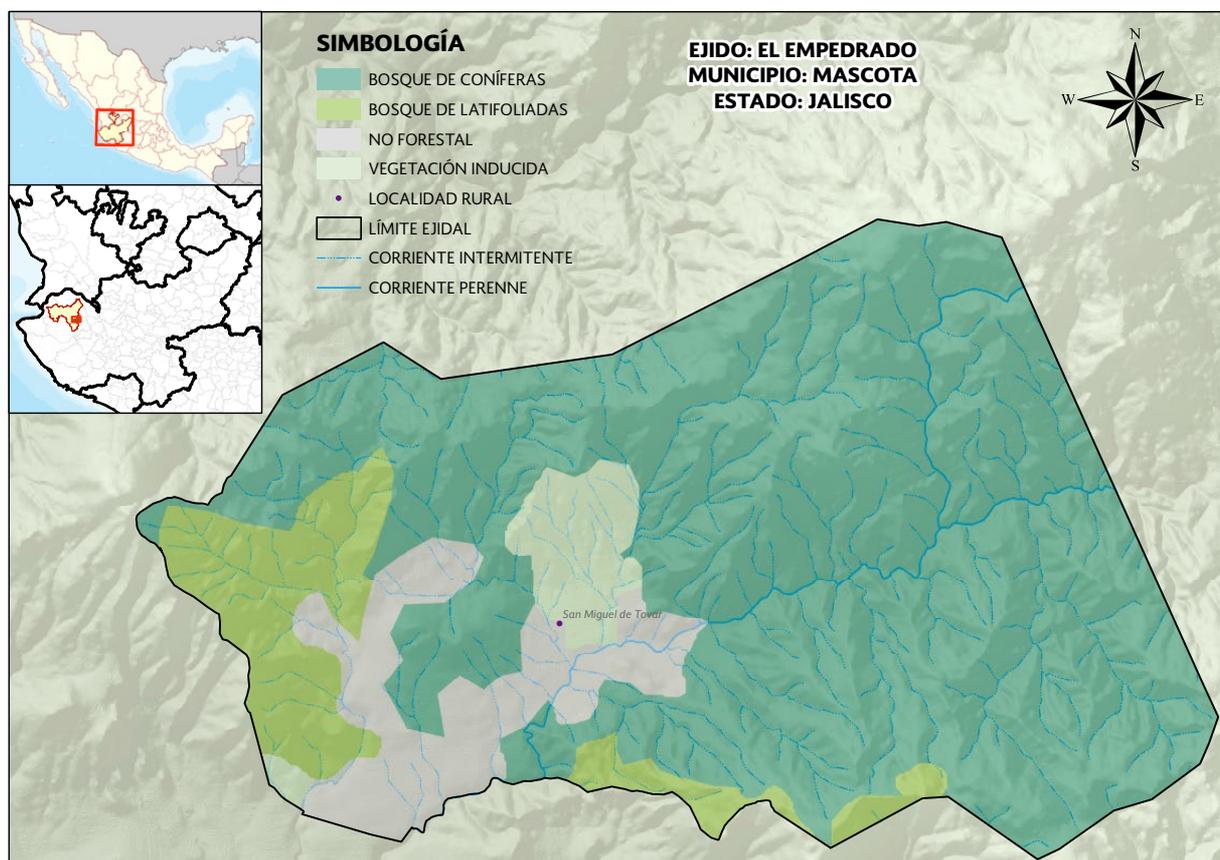
El ejido El Empedrado se encuentra en el municipio de Mascota, Jalisco, México. En un inicio tenía una vocación agropecuaria, sin embargo hace aproximadamente 40 años que se interesaron por la actividad forestal.

Con el apoyo de la Comisión Nacional Forestal, del Proyecto Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados (BBPyMC) y de algunas ONG, el ejido ha implementado prácticas para la conservación de su biodiversidad, ha participado en los procesos

de certificación y los ejidatarios han desarrollado capacidades para incrementar su competitividad.

La coordinación y comunicación entre la comunidad y el proyecto BBPyMC, ayudó a generar confianza y colaboración por parte de los ejidatarios. Actualmente ellos están más conscientes del valor que tiene la biodiversidad y de los procesos necesarios para continuar realizando manejo sustentable en sus bosques.

Ejido El Empedrado



Los miembros del ejido El Empedrado habitan en la población de San Miguel de Tovar que tiene una población aproximada de 208 habitantes.

Hace casi 40 años incursionaron en la actividad forestal con el aprovechamiento de algunas especies, entre ellas

Pinus douglasiana, *P. pseudostrobus*, *P. montezumae*, *P. oocarpa*, *P. devoniana*, *P. lumholtsii*, *Quercus magnolifolia*, *Q. rugosa*, *Q. castanea* y *Q. coccolobifolia*.

Datos generales

Nombre: Ejido El Empedrado.

Municipio: Mascota.

Estado: Jalisco.

Superficie: La superficie forestal es de 6,147 ha, de las cuales 2,620.75 son aprovechables.

Volumen autorizado: 63,129 m³

Número de ejidatarios: 31.

Superficie con Alto Valor de Conservación: 111.8918 ha.

Reparto de utilidades: 86,864 pesos por ejidatario, correspondiente a la anualidad 2015, lo que equivale al 95% de los ingresos totales de la anualidad.

Fecha de la constitución del ejido: 31 de mayo de 1958.

Reconstruyendo la historia

Ubicado en la localidad de San Miguel Tovar, el ejido El Empedrado fue creado en 1958. A lo largo de estos años ha ido incrementando su aprovechamiento forestal y ha participado en labores de protección de incendios, plagas y actividades de reforestación.

En 2010 el ejido fue nombrado por el Banco Mundial y la CONAFOR como Ejido Modelo de la región Sierra Occidental del estado de Jalisco. Sin embargo en

esos años no se tenían contemplados los temas de conservación de biodiversidad ni de certificación forestal. En 2011 el proyecto Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados les asesoró para que obtuvieran apoyo financiero para la transformación de la madera. Gracias al proyecto y a la participación activa de los ejidatarios en las asambleas, se encaminaron esfuerzos para lograr la certificación forestal.

Acciones del proyecto en el ejido

a. En certificación forestal

- Se dio acompañamiento y seguimiento al proceso de certificación internacional.
- Se brindaron facilidades para el cumplimiento de criterios de certificación.
- Se desarrollaron las capacidades de los ejidatarios en temas que les permitieron alcanzar la certificación, tales como: administración financiera, seguridad e higiene industrial, mejores prácticas de gestión de caminos forestales y monitoreo biológico, entre otros.
- Se diseñó e implementó la "Estrategia de red de abastecimiento de productos forestales certificados en la Sierra Occidental", misma que unificó el volumen con certificación de manejo forestal de la región para conformar la Empresa Forestal Comunitaria, Productos de Servicios Ambientales San Miguel S.P.R. de R.L.

b. En competitividad

- Se elaboraron los "Estudios de Factibilidad de la Empresa Forestal Comunitaria y el Plan de Negocios", considerando maquinaria y equipo para el sistema de abastecimiento forestal.
- Como resultado de estos estudios el ejido gestionó la adquisición de una nave industrial y aserradero para iniciar la transformación de la madera.
- Se elaboró el "Diagnóstico y aplicación de buenas prácticas de aserrío" con el cual aumentaba su competitividad.

Elementos de éxito en la experiencia en el Empedrado

- Constancia por parte del equipo del prestador de servicios técnicos y del proyecto para trabajar con el ejido
- Apoyo de los actores locales para integrar a aquellos ejidatarios que se resistían al cambio a través de la visualización del buen funcionamiento de la Empresa Forestal Comunitaria
- Comunicación constante con los habitantes de San Miguel de Tovar
- Compromiso de los ejidatarios para lograr la certificación de buen manejo

Los participantes

- Ejidatarios de El Empedrado
- Técnicos forestales
- SEMARNAT
- Gerencia Estatal de CONAFOR Jalisco
- Universidad Autónoma de Chihuahua
- Proyecto Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados (CONAFOR-GEF-PNUD)



Beneficios y personas beneficiarias



Empleos generados

29 empleos.



Aumento en ingresos

Aumento del 4% en el ingreso, pasando de 10'061,874 pesos en 2011 a 10'474,200 pesos en 2015.



Nuevas alianzas

Actualmente se trabaja en la implementación de la "Estrategia de red de abastecimiento de madera aserrada certificada", misma que implicará la alianza con seis predios, de los cuales cuatro son ejidos y dos son pequeñas propiedades de la región Sierra Occidental de Jalisco.



Especies que se han conservado

Bassariscus astatus (cacomixtle), *Leopardus pardalis* (ocelote), *Buteo jamaicensis*, (aguililla ratonera), *Buteo magnirostris* (gavilán lagartijero), *Otus asio* (tecolote chillón), *Ctenosaura. Lineatissimus* (lagartija rayada), *Kinosternon integrum* (jicotea), *Rana forreri* (rana), *Abies guatemalensis* (oyamel), *Cupressus lusitánica* (enebro).



Mejorar la provisión de bienes y servicios ambientales

La buena administración del ejido ha permitido que las utilidades sean invertidas en el financiamiento de parte de los procesos de certificación forestal nacional e internacional, así como para remodelar la casa ejidal y para la compra de bienes y equipo de trabajo (automóvil, equipo de cómputo y proyección, equipo de seguridad y de primeros auxilios).



Mayor involucramiento de mujeres, jóvenes y comunidades indígenas

Los ejidatarios y los integrantes de la comunidad tienen una mejor comprensión de la conservación de la biodiversidad, lo cual ha mejorado también los procesos de administración y rendición de cuentas. Asimismo ha mejorado la participación de los miembros del ejido para la realización de actividades de conservación, monitoreo y aprovechamiento.



Biodiversidad

A partir de 2013 el ejido ha implementado en su predio los criterios de biodiversidad en su Programa de Manejo Forestal, de acuerdo con el Manual de Mejores Prácticas para la Conservación de Biodiversidad y han aplicado las siguientes prácticas:

- **Prácticas a nivel de paisaje:** conectividad de hábitats, claros en el bosque, rodales de conservación.
- **Prácticas a nivel de rodal:** identificación de rodales con mayor estructura y diversidad de especies, estructura vertical y horizontal, determinación de la biomasa residual, formación de microhábitats.
- **Prácticas a nivel de sitio:** protección de áreas de importancia crítica, mantenimiento a árboles secos o con cavidades, limpieza en áreas de corta.

En 2014 concluyeron su estudio de Áreas de Alto Valor de Conservación (AAVC) con resultado de 111.89 ha de conservación.



Certificación

En 2012, el ejido consiguió la certificación de manejo sustentable de los bosques con la norma NMX-AA-143-SCFI-2008. En mayo del 2015 fue aprobada la certificación de Manejo Forestal y Cadena de custodia (FSC) del predio con vigencia de cinco años, beneficiando al aprovechamiento y traslado de la trocería no aserrada de pino y encino por una superficie de 5,969 ha.



Competitividad

A partir de la elaboración del "Diagnóstico y aplicación de buenas prácticas de aserrío" y de las aportaciones de instituciones como Reforestamos México, y del trabajo en equipo del ejido, el aserradero tiene actualmente un rendimiento de 6,000 a 8,000 pie tabla por turno de 8 horas.

El coeficiente de asierre presenta un aumento del 10% al pasar de 43% a 47.17% entre 2011 y 2015.



Hacia dónde vamos

En el acompañamiento al ejido El Empedrado ha sido fundamental el acercamiento y trabajo continuo con los representantes de los núcleos agrarios o pequeños propietarios. El haber trabajado con un enfoque social, mediante la presencia en las asambleas y el establecimiento de una conexión con los productores forestales y con los prestadores de servicios técnicos, ha permitido dar seguimiento a los acuerdos y lograr beneficios económicos y ambientales para la comunidad y el ejido.

Actualmente el Programa de Manejo Forestal correspondiente al cuarto ciclo de corta 2016-2026

fue autorizado por la SEMARNAT, en él se incorporan nuevamente los criterios de biodiversidad y se incluyen los de ordenación y aprovechamiento de la capacidad productiva del predio.

El ejido cuenta con reconocimiento en la región y ha sido ejemplo de grandes avances, como la instalación de su aserradero y su certificación; además próximamente tiene como meta presentar su solicitud de cadena de custodia para el proceso de la industria. Estas acciones en conjunto garantizan la conservación de la biodiversidad en sus bosques de producción.

En voz de los ejidatarios

“La participación del Proyecto CONAFOR-GEF-PNUD ha sido benéfica para el ejido, desde gestión de los cursos, planes de negocios y visitas a otras empresas que han servido de experiencias que se pueden replicar en nuestra empresa, y la colaboración en la revisión de las actividades del aserradero. Agradecemos las actividades que el proyecto nos ha proporcionado pues son necesarios esos apoyos para el crecimiento de la empresa”.

Isidro Pérez Pérez, representante de la EFC “Productos de Servicios Ambientales San Miguel SPR de RL” del Ejido El Empedrado, promotor forestal y ejidatario.

Nombres

Ejido El Empedrado

- Comisariado Ejidal 2011 – 2013
- C. Francisco Macedo Canales – Presidente
- C. Carlos Lomelí Jiménez – Secretario
- C. Juan Ernesto Canales Flores – Tesorero

Comisariado Ejidal 2014 - 2016

- C. Mario Macedo Canales – Presidente actual
- C. Irineo Pacheco Canales – Tesorero actual
- C. Vicente Dueñas Segura – Secretario actual
- C. Isidro Pérez Pérez – Ejidatario y promotor forestal; agente de cambio en la promoción del desarrollo del núcleo agrario

Consultoría Ambiental Mascota S.C.

- Ing. Alfredo Zepeta – Responsable Técnico del Ejido

Reforestamos México A.C.

- Ing. José Carlos Martínez y Lic. Celina Rodríguez; sensibilización en el tema de responsabilidad social empresarial

El proyecto Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados es ejecutado por la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), implementado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en México, con un cofinanciamiento del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF, por sus siglas en inglés).

Para conocer más del proyecto y descargar sus publicaciones entra a:

www.gob.mx/conafor
<https://goo.gl/zvEprM>

www.mx.undp.org
<http://goo.gl/Lc5Zox>

 **Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados**

 **Biodiversidad en Bosques**

Oficinas Centrales:

Periférico Poniente No. 5360
Col. San Juan de Ocotán
Zapopan, Jalisco. C.P. 45019
Tel. 01 (33) 37 77 70 00 Ext. 2333



MIXTO
Papel procedente de fuentes responsables
FSC-C105967