

**MÉXICO**  
GOBIERNO DE LA REPÚBLICA



**ISSSTE**  
INSTITUTO DE SEGURIDAD  
Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL ESTADO

**Proyectos de Asociación Público Privada  
en el ISSSTE**

**Dirección de Finanzas**

- 1. Experiencia del ISSSTE en Proyectos APP**
- 2. Estructuración de Proyectos APP.**
- 3. Proyectos APP del ISSSTE**



## Experiencia del ISSSTE en Proyectos APP

- Generación de capacidades específicas.
- Identificación de las necesidades de infraestructura, que están en el Plan Sectorial del ISSSTE.
- Priorización de los temas legales.
  - Contar con un predio.
  - Certeza jurídica del predio.
  - Uso de suelo del inmueble.
  - Ceder el predio al proyecto.
- Voluntad Política: Sindicatos, Órganos de Gobierno y Comisión de Vigilancia.
- Coordinación interinstitucional con la SHCP.

- Despacho jurídico asesor.
  - Diseño de contrato y bases de licitación.
- Asesor técnicamente solvente para la elaboración de diferentes estudios, de los que destacan:
  - Viabilidad Técnica.
- Licitación de proyectos.
  - Cuidar que quienes participen cumplan con la experiencia en la prestación del servicio.
  - Participen empresas que sean financieramente solventes.
  - Garantizar participación –
  - En el caso de Propuestas No Solicitadas el Premio que otorga la Ley a la PNS debe favorecer competencia.



## Estructuración de Proyectos APP

## Estructuración de Proyectos APP

### Etapa 1

#### Inscripción en el Mecanismo de Planeación

•Solicitar la inscripción de Proyectos en el Mecanismo de Planeación de Programas y Proyectos de Inversión de la SHCP.

### Etapa 2

#### Elaboración de Estudios Art 14 Ley APP

- 1.La descripción del proyecto y viabilidad técnica del mismo.
- 2.Los inmuebles y Bienes necesarios para el desarrollo del Proyecto.
- 3.Las autorizaciones para el desarrollo del proyecto.
- 4.La viabilidad jurídica.
- 5.La rentabilidad social.
- 6.Impacto Ambiental, asentamientos humanos y desarrollo urbano.
- 7.Las estimaciones de inversión y aportaciones.
- 8.La viabilidad económica y financiera
- 9.Conveniencia de Realizar el Proyecto mediante el esquema de APP.

### Etapa 3

#### Autorización de la Unidad de Inversiones

### Etapa 4

#### Autorización de la Comisión de Gasto Público Financiamiento y Desincorporación

### Etapa 5

#### Licitación



## Proyectos APP del ISSSTE



## Indicadores de los Proyectos APP del ISSSTE

Nombre Proyecto	Valor Presente Neto	TIR Social	TIR Privada	Valor por Dinero
Sustitución del HG “Dr. Gonzalo Castañeda Escobar”	\$1,427.04 mdp	23.7%	8.94%	\$236.80 mdp
Construcción de una Nueva Clínica Hospital en Mérida, Yucatán	\$637.49 mdp	21%	12.1%	\$225.42 mdp
Sustitución del HG “Dr. Daniel Gurría Urgel”	\$797.3 mdp	17.78%	15.42%	\$281.4 mdp

**MÉXICO**  
GOBIERNO DE LA REPÚBLICA



**ISSSTE**  
INSTITUTO DE SEGURIDAD  
Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL ESTADO

**Proyectos de Asociación Público Privada  
en el ISSSTE**

**Dirección de Finanzas**